

**PROJEKT**

**UCHWAŁA NR .....**  
**RADY POWIATU GRODZISKIEGO**  
**z dnia .....2017 r.**

zmieniająca uchwałę w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Specjalistycznemu Szpitalowi Zachodniemu im. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o *samorządzie powiatowym* (t.j. Dz. U. z 2016 r., poz. 814, z późn. zm.), art. 42 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o *działalności leczniczej* (t.j. Dz. U. Nr 2016, poz. 1638 z późn. zm.) oraz § 28 Statutu Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II nadanego uchwałą Nr 300/XXXV/13 Rady Powiatu Grodziskiego z dnia 31 października 2013 roku (t.j. Dz. Urz. Woj. Maz. z 2016 r., poz. 6781, z późn. zm.), Rada Powiatu Grodziskiego uchwala, co następuje:

§ 1

W Statucie Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II stanowiącym załącznik do uchwały Nr 300/XXXV/13 Rady Powiatu Grodziskiego z dnia 31 października 2013 r. w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu Specjalistycznemu Szpitalowi Zachodniemu im. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim „Struktura Organizacyjna Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II wg systemu resortowych kodów identyfikacyjnych”, otrzymuje brzmienie jak w Załączniku do niniejszej uchwały.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Grodziskiego i Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim.

§ 3

1. Uchwała podlega ogłoszeniu w Dzienniku Urzędowym Województwa Mazowieckiego.
2. Uchwała wchodzi w życie po upływie 14 dni od daty ogłoszenia.

Sprawdzono pod względem<sup>1</sup>  
formalno-prawnym

18.07.2017  
data  
Katarzyna Kłoczkowska  
RADCA PRAWNY  
Katarzyna Kłoczkowska

Uzasadnienie do Uchwały Nr .....

Rady Powiatu Grodziskiego

z dnia ..... 2017 r.

zmieniająca uchwałę w sprawie nadania Statutu Samodzielnemu Publicznemu  
Specjalistycznemu Szpitalowi Zachodniemu im. Jana Pawła II w Grodzisku  
Mazowieckim

Dyrektor Szpitala Zachodniego zwróciła się do Rady Powiatu Grodziskiego o podjęcie uchwały w sprawie zmiany Statutu Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim nadanego uchwałą Nr 300/XXXV/13 Rady Powiatu Grodziskiego z dnia 31 października 2013 r.

Zgodnie z treścią art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym oraz art. 42 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej, statut nadaje podmiot tworzący, tj. Rada Powiatu Grodziskiego. Stosownie do zapisu § 28 Statutu Szpitala Zachodniego „zmiana Statutu następuje w trybie przewidzianym dla jego nadania”.

W Załączniku do Statutu („Struktura Organizacyjna Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II wg systemu resortowych kodów identyfikacyjnych”) wprowadzono następujące zmiany:

- dodano Poradnię Anestezjologiczną (1670). Uruchomienie ww. Poradni wpisuje się we wprowadzony przez Ministerstwo Zdrowia system koordynowanej opieki medycznej. Z poradni skorzystać będą mogli m. in. pacjenci, którym zaplanowano procedury zabiegowe. Utworzenie Poradni będzie korzystne zarówno dla Szpitala jak też dla pacjentów, gdyż pozwoli na przeprowadzenie konsultacji anestezjologicznej jeszcze przed przyjęciem pacjenta do Oddziału, skracając tym samym okres jego pobytu w placówce.
- dokonano zmiany kodu resortowego Apteki (szpitalnej) z 4920 na 4922, co wynikało z konieczności dostosowania dotychczasowych zapisów do zmian wprowadzonych rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 27 kwietnia 2017 r. zmieniającym rozporządzenie w sprawie systemu resortowych kodów identyfikacyjnych oraz szczegółowego sposobu ich nadawania (Dz. U. z 2017 r., poz. 999).

Główny Specjalista  
ds. Obsługi Prawnej i Administracyjnej  
Szpitala  
mgr Maciej Dobrowolski

Dyrektor  
Szpitala Zachodniego  
Krystyna Płukis

Załącznik do Uchwały Nr .....  
Rady Powiatu Grodziskiego  
z dnia 27 lipca 2017 r

*Załącznik do Statutu  
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego  
Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II*

**STRUKTURA ORGANIZACYJNA  
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego  
Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II  
wg systemu resortowych kodów identyfikacyjnych**

**1 Szpital Zachodni – leczenie stacjonarne**

04 Szpital

- 4000 Oddział Chorób Wewnętrznych
- 4060 Pododdział Geriatryczny
- 4130 Pododdział Nefrologiczny
- 4100 Oddział Kardiologiczny
- 4100 Oddział Kardiologii Inwazyjnej
- 4106 Pododdział Intensywnego Nadzoru Kardiologicznego
- 4220 Oddział Neurologiczny
- 4222 Pododdział Udarowy
- 4401 Oddział Pediatryczny
- 4500 Oddział Chirurgii Ogólnej
- 4500 Pododdział Chirurgii Endoskopowej jednego dnia
- 4530 Pododdział Chirurgii Naczyniowej
- 4452 Pododdział Ginekologiczny
- 4670 Oddział Onkologii Klinicznej/chemioterapia jednego dnia
- 4640 Oddział Urologiczny
- 4580 Oddział Ortopedii i Traumatologii
- 4630 Pododdział Chirurgii Szczękowo-Twarzowej
- 4570 Oddział Neurochirurgiczny
- 4300 Oddział Rehabilitacyjny
- 4306 Oddział Rehabilitacji Neurologicznej
- 4308 Oddział Rehabilitacji Kardiologicznej
- 4510 Pododdział Wieloprofilowy Zabiegowy
- 4260 Oddział Anestezjologii i Intensywnej Terapii
- 4910 Blok operacyjny
- 9000 Centralna Sterylizatornia
- 4132 Stacja Dializ
- 4902 Szpitalny Oddział Ratunkowy
- 4922 Apteka
- 7230 Pracownia Rentgenodiagnostyki Zabiegowej
- 7234 Pracownia Elektrofizjologii
- 7998 Pracownia Prób Wysiłkowych
- 7998 Pracownia Holtera
- 7920 Pracownia Urodynamiki



7998 Pracownia EMG  
7998 Pracownia EEG  
7300 Zakład Patomorfologii

05 Zakład Diagnostyki Obrazowej

7240 Pracownia Rentgenowska  
7210 Pracownia USG  
7242 Pracownia Mammografii  
7220 Pracownia Tomografii Komputerowej  
7220 Pracownia Tomografii Komputerowej II  
7250 Pracownia Rezonansu Magnetycznego

06 Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej

7100 Pracownia hematologii  
7100 Pracownia biochemii  
7100 Pracownia analityki ogólnej  
7130 Pracownia immunologii transfuzjologicznej z bankiem krwi  
7100 Pracownia koagulologii  
7100 Pracownia immunochemii

07 Zakład Mikrobiologii

7120 Pracownia bakteriologii  
7100 Pracownia kontroli zakażeń szpitalnych

14 Zakład Diagnostyki Endoskopowej

7910 Pracownia endoskopii  
7998 Pracownia ECPW

**3 Szpital Zachodni – leczenie ambulatoryjne**

09 Przychodnia Specjalistyczna

1272 Poradnia Pulmonologiczna  
1130 Poradnia Nefrologiczna  
1700 Poradnia Zdrowia Psychicznego  
1220 Poradnia Neurologiczna  
1222 Poradnia Leczenia Bólu  
1222 Mazowieckie Centrum Interwencyjnej Medycyny Bólu  
1020 Poradnia Diabetologiczna  
1100 Poradnia Kardiologiczna  
1030 Poradnia Endokrynologiczna  
1450 Poradnia Ginekologiczno - Położnicza  
1600 Poradnia Okulistyczna  
1640 Poradnia Urologiczna

1610 Poradnia Otolaryngologiczna  
1500 Poradnia Chirurgii Ogólnej  
1501 Poradnia Chirurgii Ogólnej dla Dzieci  
1530 Poradnia Chirurgii Naczyniowej  
1630 Poradnia Chirurgii Szczękowo-Twarzowej  
1570 Poradnia Neurochirurgiczna  
1580 Poradnia Urazowo - Ortopedyczna  
1581 Poradnia Urazowo - Ortopedyczna dla Dzieci  
1160 Poradnia Medycyny Pracy  
7998 Pracownia Spirometrii  
1050 Poradnia Gastroenterologiczna  
1040 Poradnia Endokrynologiczna Osteoporozy  
1240 Poradnia Onkologiczna  
1800 Poradnia Stomatologiczna  
1840 Poradnia Chirurgii Stomatologicznej  
1562 Pracownia Kontroli Stymulatorów  
1740 Poradnia Leczenia Uzależnień  
1000 Poradnia Chorób Wewnętrznych  
1200 Poradnia Dermatologiczna  
1401 Poradnia Pediatria  
1670 Poradnia Anestezjologiczna  
2712 Oddział Dzienny Terapii Uzależnienia od Alkoholu  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Chirurgicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Onkologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Chirurgicznej dla Dzieci  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Ortopedycznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Ortopedycznej dla Dzieci  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Neurochirurgicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Leczenia Bólu  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Ginekologiczno-Położniczej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Urologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Endokrynologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Osteoporozy  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Pulmonologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Diabetologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Kardiologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Medycyny Pracy  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Nefrologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Neurologicznej  
9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Zdrowia Psychicznego  
2200 Dzienny Dom Opieki Medycznej

11 Ośrodek Rehabilitacji Diennej

2300 Ośrodek Rehabilitacji Diennej  
1300 Poradnia Rehabilitacyjna  
1310 Dział Fizjoterapii

12 Pogotowie Ratunkowe

3112 Zespół ratownictwa medycznego podstawowy  
3112 Zespół ratownictwa medycznego podstawowy  
3114 Zespół ratownictwa medycznego specjalistyczny

9240 Zespół transportu sanitarnego (przewóz chorych)  
9000 Dyspozytornia

13 Podstawowa Opieka Zdrowotna

0010 Poradnia lekarza POZ

0032 Poradnia pielęgniarki POZ

0034 Poradnia położnej POZ

9600 Punkt szczepień

9450 Gabinet diagnostyczno - zabiegowy dla Poradni Podstawowej Opieki  
Zdrowotnej

9000 Nocna i świąteczna opieka zdrowotna

9450 Gabinet diagnostyczno-zabiegowy dla Poradni Nocnej i Świątecznej Opieki  
Zdrowotnej

Dyrektor  
Szpitala Zachodniego  
*Krzyszyna Ulukis*

**Uchwała Nr ...../...../2017  
Rady Powiatu Grodziskiego  
z dnia .....2017 r.**

**w sprawie oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11.**

Na podstawie art. 12 pkt 11 ustawy z dnia 5 czerwca 1998 r. o samorządzie powiatowym (t. j.: Dz. U. z 2016 r. poz. 814 ze zm.) w związku z art. 53a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. z 2016 r. poz. 1638 ze zm.) Rada Powiatu Grodziskiego uchwala, co następuje:

**§ 1**

Na podstawie Raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2016 dokonuje się oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11, która stanowi załącznik do niniejszej uchwały.

**§ 2**

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Grodziskiego oraz Dyrektorowi Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim.

**§ 3**

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sprawdzono pod względem  
formalno-prawnym

H. Oż. 2017 r.  
data

RADA PRAWNY

Elżbieta Zarońska  
10-4897



## UZASADNIENIE

Do uchwały Nr ...../...../2017 Rady Powiatu Grodziskiego z dnia .....2017 r. w sprawie **oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11.**

W związku ze zmianą ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej polegającą na dodaniu art. 53a, kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest w terminie do dnia 31 maja każdego roku sporządzać i przekazać podmiotowi tworzącemu raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Raport, o którym mowa wyżej jest przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informacje o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-

finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych określonych w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832). Wyżej wymienione rozporządzenie określa również sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny służące do analizy ekonomiczno-finansowej, mając na uwadze zapewnienie przejrzystości i jednolitości analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej oraz porównywalności tych wskaźników.

**Podmiot tworzący dokonuje oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej na podstawie przedłożonego raportu.**

W dniu 31.05.2017 r. do Starostwa Grodziskiego wpłynął raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim za 2016 r., na podstawie którego, zgodnie z dyspozycją ustawową, dokonana została ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Szpitala.

W związku z powyższym zasadnym jest podjęcie niniejszej uchwały.

p.o. Naczelnika  
Wydziału Oświaty, Kultury i Sportu  
  
mgr inż. Barbara Madzelań-Sadoś



**Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej  
Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego  
im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim  
za rok 2016**

**I. Wprowadzenie**

Podstawą oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim jest raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2016, przedłożony przez Dyrektora ww. Szpitala w dniu 31.05.2017 r. podmiotowi tworzącemu.

Raport, o którym mowa wyżej został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Analiza oraz prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej zawarta w raporcie została przygotowana w oparciu o wskaźniki określone w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

Analiza obejmuje następujące obszary: zyskowność, płynność, efektywność i zadłużenie. Obliczonym wskaźnikom w ww. obszarach przypisane zostały oceny punktowe.

**Wskaźniki zyskowności** służą do oceny rentowności działania podmiotu,

**wskaźniki płynności** mierzą zdolność do wywiązywania się z krótkoterminowych zobowiązań, **wskaźniki efektywności** informują w jakich cyklach podmiot spłaca zobowiązania oraz otrzymuje należności,

**wskaźniki zadłużenia** mówi o udziale zobowiązań w finansowaniu oraz zdolności podmiotu do spłaty długu.

**II. Ocena**

Ocena sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim została przeprowadzona w oparciu o przedłożony przez Dyrektora raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki za rok 2016 z dnia 31.05.2017 r., z uwzględnieniem analizy wskaźnikowej, która jest powszechnie znanym narzędziem oceny kondycji finansowej podmiotu i pozwala uzyskać syntetyczne informacje świadczące przede wszystkim o efektywności prowadzonej działalności.

Przeanalizowano wskaźniki: zyskowności, płynności, efektywności i zadłużenia. Wartości wskaźników wykazane w % i przypisane im oceny punktowe, zgodne z ww. rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. posłużyły do dokonania oceny.

## ANALIZA WSKAŹNIKOWA - 2016 rok

NAZWA WSKAŹNIKA	wartość	ocena	ocena max	%
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>		<b>9</b>	<b>15</b>	<b>60%</b>
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	1,90%	3	5	60%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	2,24%	3	5	60%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	1,06%	3	5	60%
<b>II. Wskaźniki płynności</b>		<b>12</b>	<b>25</b>	<b>48%</b>
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,74	4	12	33%
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,66	8	13	62%
<b>III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi</b>		<b>6</b>	<b>10</b>	<b>60%</b>
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	56,69	2	3	67%
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	69,60	4	7	57%
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki</b>		<b>20</b>	<b>20</b>	<b>100%</b>
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/aktywa razem	15,45%	10	10	100%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/kapitał własny	0,20%	10	10	100%
<b>OCENA ŁĄCZNA</b>		<b>47</b>	<b>70</b>	<b>67%</b>



# Inne aspekty sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki

## Struktura przychodów SPS Szpitala Zachodniego w Grodzisku Mazowieckim w 2016r

Źródło przychodów	Kwota w zł	Udział % w przychodach
<b>I. Świadczenia opieki zdrowotnej finansowane ze środków publicznych</b>	92.377.503,87	85,57
Umowa LS	82.086.848,67	76,03
Umowa POZ + NPL	2.362.847,84	2,19
Umowa AOS	4.314.823,72	4,00
Umowa REH	1.821.515,64	1,69
Pozostałe umowy z NFZ	1.791.468,00	1,66
<b>II. Pozostała działalność lecznicza</b>		
Usługi zewnętrzne medyczne, badania diagnostyczne	5.016.246,14	4,65
<b>III. Przychody z dzierżawy i najmu</b>		
Najem lokali	995.979,38	0,92
<b>IV. Pozostałe przychody</b>		
Pozostałe przychody	9.570.876,25	8,87

Najważniejsze przychody jednostki to umowa z Narodowym Funduszem Zdrowia na wykonywanie świadczeń opieki zdrowotnej w zakresie leczenia szpitalnego. Przychód z realizacji tej umowy stanowi 76% wszystkich przychodów. Pozostałe umowy z NFZ to opieka specjalistyczna, rehabilitacja, stanowią one kolejne 2,54% i 4,66% przychodów. Inne przychody nieistotne z punktu widzenia wyniku finansowego jednostki, związane są ze świadczeniem innych usług leczniczych i medycznych (poniżej 1%) oraz dzierżawą i najmem zbędnych dla jednostki pomieszczeń i sprzętu (0,9%). Pozostałe przychody w wysokości powyżej 8% dotyczą sfinansowanych świadczeń za nadwykonania.



## Struktura kosztów SPS Szpitala Zachodniego w Grodzisku Mazowieckim w 2016r

Rodzaj kosztów	Kwota w zł	Udział % w kosztach
Amortyzacja	3.081.665,17	2,92 %
Zużycie materiałów i energii	30.955.411,06	29,26 %
Usługi obce	30.275.393,05	28,62 %
Podatki i opłaty	649.566,75	0,62 %
Wynagrodzenia	32.684.800,52	30,89 %
Ubezpieczenia i inne świadczenia	6.223.623,24	5,89 %
Pozostałe koszty rodzajowe	496.333,91	0,47 %
Inne koszty operacyjne	361.265,90	0,91 %
Koszty finansowe	390.278,49	0,37 %

Największe koszty jednostki to **koszty osobowe** (wynagrodzenia i pochodne od wynagrodzeń: składki na ubezpieczenie społeczne i fundusz pracy, szkolenia, odzież robocza i inne świadczenia na rzecz pracowników), **stanowią one 37% wszystkich kosztów** oraz usługi obce, w tym m. in. wynagrodzenia za dyżury lekarskie i pielęgniarskie (28,6%). Jest to związane ze specyfiką udzielanych świadczeń, głównym zasobem jednostki jest bowiem kapitał ludzki – personel ze specjalistycznymi i wysokimi kwalifikacjami.

Jednostka wszystkie **zobowiązania wymagalne za 2016 rok spłaciła w marcu br.** Szpital posiada kredyty, które spłaca terminowo.

# Założenia prognozy na lata 2017 – 2019

## 2017 rok

Do projekcji sprawozdania finansowego za rok 2017 przyjęto planowane wartości przychodów i kosztów oraz wydatków inwestycyjnych **zgodnie z planem finansowym SPS Szpital Zachodni w Grodzisku Mazowieckim**, przyjętym Uchwałą Rady Społecznej z dnia 13 lutego 2017 roku. Plan zakłada stratę finansową w wysokości 5,5 mln zł. Plan skorygowany zostanie w II półroczu o dodatkowe przychody z tytułu wykonania świadczeń ratujących życie w wysokości ok. 6 mln zł co wpłynie na poprawę wyniku finansowego. Na koniec roku w związku z planowaną od października 2017 roku zmianą finansowania świadczeń zdrowotnych na system budżetowy szpital otrzyma zwiększony budżet za ten kwartał. Na koniec roku zaplanowano wynik dodatni w wysokości 3.575.040,96 zł.

**Plan inwestycyjny** zakłada wydatki na kwotę 12.378.000 zł z przeznaczeniem na realizację trzech projektów unijnych oraz na zakup sprzętu medycznego finansowane ze środków Powiatu, Gminy i własnego budżetu.

W związku z zakończonym procesem inwestycyjnym, od września 2017 roku przyjęto na majątek trwały budynki szpitala wykazywane dotychczas w bilansie jako środki trwałe w budowie o wartości 161 mln zł.

## 2018 rok

**Przychody** z NFZ przyjęto w wartości planowanych przychodów na rok 2017. Jednostka planuje zmiany w tym zakresie, tj. rozszerzenia działalności medycznej, o świadczenia rehabilitacji stacjonarnej, których wartość roczna wyniesie ok. 2 mln zł. Wartość pozostałych przychodów z usług medycznych i najmu oszacowano na poziomie 2017 roku.

Do obliczenia prognozowanych wartości **kosztów** zakupu materiałów i usług oraz pozostałych kosztów rodzajowych zastosowano wskaźnik inflacji (wzrostu cen) *101,3* tj. zgodnie z założeniami do projektu budżetu państwa na rok 2017. Zwiększono koszty amortyzacji, gdyż zakupiony sprzęt w 2017 roku podlegać będzie amortyzacji. Na tym samym poziomie pozostawiono koszty podatków i opłat. Wynagrodzenia i pochodne zrewaloryzowano wskaźnikiem *103,1* tj. zgodnie z założeniami do projektu budżetu państwa na rok 2017. Przychody i koszty pozostałej działalności operacyjnej i finansowej prognozuje się w kwotach roku 2017. Na koniec 2018 roku założono dodatni wynik finansowy w wysokości 3.932.683,23 zł.

Aproksymowane wartości bilansowe aktywów trwałych oszacowano na podstawie tabel amortyzacyjnych. Przepływy pieniężne nie ulegną znaczącym zmianom, zatem wartości należności i zobowiązań przyjęto na porównywalnym poziomie jak w roku bazowym (2016).

Wartości szacowane przyjęto w zaokrągleniu do pełnych sętek złotych.

## 2019 rok

Dla ustalenia podstawowych wartości sprawozdawczych przyjęto założenia opisane jak dla roku 2018.

W zakresie **inwestycji** w 2019 roku jednostka planuje:

- uruchomienie oddziału położniczo-neonatologicznego
- zakup aparatury medycznej dla oddziałów i specjalistyki
- budowę lądowiska

Należy zwrócić uwagę na fakt, iż w przypadku uchwalenia ustawy o podstawowej opiece zdrowotnej, w 2019 roku wymagana będzie reorganizacja sposobu udzielania świadczeń. Prognoza nie uwzględnia skutków finansowych takich działań, gdyż trudno jest je określić na dzień przygotowania niniejszego raportu. Do czasu uruchomienia konkursów przez jednostki wdrażające trudno określić docelowe wartości zaplanowanych projektów. Wpływ zmian systemowych na sytuację ekonomiczno-finansową przedstawiono w kolejnym rozdziale raportu. Na koniec 2019 roku zaplanowano dodatni wynik finansowy w wysokości 2.798.632,66 zł.

Opracowane prognozy finansowo-ekonomiczne na lata 2017 – 2019 podlegać będą weryfikacji z uwagi na wiele niewiadomych wynikających z planowanych zmian w systemie opieki zdrowotnej.



## ANALIZA WSKAŹNIKOWA - 2017 rok

NAZWA WSKAŹNIKA	wartość	ocena	ocena max	%
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>		<b>11</b>	<b>15</b>	<b>73%</b>
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	3,14%	4	5	80%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	3,53%	4	5	80%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	1,85%	3	5	60%
<b>II. Wskaźniki płynności</b>		<b>12</b>	<b>25</b>	<b>48%</b>
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,62	4	12	33%
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,56	8	13	62%
<b>III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi</b>		<b>6</b>	<b>10</b>	<b>60%</b>
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	45,72	2	3	67%
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	63,90	4	7	57%
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki</b>		<b>10</b>	<b>20</b>	<b>50%</b>
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/aktywa razem	12,99%	10	10	100%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/kapitał własny	31,37	0	10	0%
<b>OCENA ŁĄCZNA</b>		<b>39</b>	<b>70</b>	<b>56%</b>

## ANALIZA WSKAŹNIKOWA - 2018 rok

NAZWA WSKAŹNIKA	WARTOŚĆ	OCENA	ocena max	%
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>		<b>12</b>	<b>15</b>	<b>80%</b>
1) wskaźnik zyskowności netto = wynik netto * 100%/przychody ogółem	3,25%	4	5	80%
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej = wynik z działalności operacyjnej * 100%/(przychody netto ze sprzedaży + pozostałe przychody operacyjne)	3,63%	4	5	80%
3) wskaźnik zyskowności aktywów = wynik netto * 100%/średni stan aktywów	2,08%	4	5	80%
<b>II. Wskaźniki płynności</b>		<b>12</b>	<b>25</b>	<b>48%</b>
1) wskaźnik bieżącej płynności = aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne) /zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,77	4	12	33%
2) wskaźnik szybkiej płynności = (aktywa obrotowe – nal. o okresie spłaty pow.12 mies. – RMK (czynne)- zapasy)/zobowiązania krótkoterminowe - zob. o okresie wym.pow. 12 mies. + rezerwy krótkoterminowe	0,66	8	13	62%
<b>III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi</b>		<b>10</b>	<b>10</b>	<b>100%</b>
1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) = średni stan należności z tytułu dostaw i usług * 366/przychody netto ze sprzedaży	34,05	3	3	100%
2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) = średni stan zobowiązań z tyt. dostaw i usług * 365/przychody netto ze sprzedaży	48,52	7	7	100%
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki</b>		<b>10</b>	<b>20</b>	<b>50%</b>
1) wskaźnik zadłużenia aktywów = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/aktywa razem	11,50%	10	10	100%
2) wskaźnik wypłacalności = (zob.długoterminowe + zob.krótkoterminowe + rezerwy)*100%/kapitał własny	4,49	0	10	0%
<b>OCENA ŁĄCZNA</b>		<b>44</b>	<b>70</b>	<b>63%</b>

## PODSUMOWANIE RAPORTU - ANALIZA TRENDU

### WSKAŹNIKI EKONOMICZNO-FINANSOWE

2016	2017	2018	2019	trend
------	------	------	------	-------

#### I. Wskaźniki zyskowności

1) wskaźnik zyskowności netto	1,90%	3,14%	3,25%	2,33%	stały
2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	2,24%	3,53%	3,63%	2,63%	stały
3) wskaźnik zyskowności aktywów	1,06%	1,85%	2,08%	1,52%	stały

OCENA: Jednostka zachowawczo nie prognozuje zysku, zatem wskaźniki zyskowności pozostają na niezmiennym, stałym, zerowym poziomie. W tej części analizy, ocena jest najniższa.

#### II. Wskaźniki płynności

1) wskaźnik bieżącej płynności	0,74	0,62	0,77	0,91	rosnący
2) wskaźnik szybkiej płynności	0,66	0,56	0,66	0,79	rosnący

OCENA: Wskaźniki płynności mają wysoką wartość, co oznacza, że jednostka nie tylko nie ma problemów z utrzymaniem płynności, lecz także posiada wolne środki finansowe. Rosnący trend to efekt pozostawiania nadwyżki środków obrotowych na rachunku bieżącym bez ich inwestowania.

#### III. Wskaźniki efektywności zarządzania przepływami pieniężnymi

1) wskaźnik rotacji należności	56,69	45,72	34,05	34,05	malejący
2) wskaźnik rotacji zobowiązań	69,60	63,90	48,52	38,34	malejący

OCENA: Wskaźniki utrzymują zadowalające wartości oznaczające skuteczne dochodzenie należności oraz szybkie i terminowe regulowanie zobowiązań. Ich trend wskazuje na skracanie czasu rozliczania należności i zobowiązań.

#### IV. Wskaźniki zadłużenia jednostki

1) wskaźnik zadłużenia aktywów	15,45%	12,99%	11,50%	10,31%	malejący
2) wskaźnik wypłacalności	0,20	31,37	4,49	2,45	malejący

OCENA: wskaźniki zadłużenia jednostki przyjmują bezpieczną wartość, jednostka posiada stabilną zdolność kredytową. Trend wskaźników wskazuje na utrzymywanie wszystkich pozycji na mniej więcej stałym poziomie.



### III. Podsumowanie końcowe oraz wnioski

#### Analiza wskaźnikowa - ocena sumaryczna za rok 2016

Nazwa wskaźnika	Wartość	Ocena
<b>I. Wskaźniki zyskowności</b>		<b>9</b>
1). wskaźnik zyskowności netto	1,90 %	3
2). wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	2,24 %	3
3). wskaźnik zyskowności aktywów	1,06 %	3
<b>II. Wskaźniki płynności</b>		<b>12</b>
1). wskaźnik bieżącej płynności	0,74	4
2). wskaźnik szybkiej płynności	0,66	8
<b>III. Wskaźniki efektywności</b>		<b>6</b>
1). wskaźnik rotacji należności	56,69	2
2). wskaźnik rotacji zobowiązań	69,60	4
<b>IV. Wskaźniki zadłużenia</b>		<b>20</b>
1). Wskaźnik zadłużenia aktywów	15,45 %	10
2). Wskaźnik wypłacalności	0,20	10
<b>Ocena łączna</b>		<b>47</b>

**Maksymalna ocena punktowa** wskaźników ekonomiczno-finansowych wynikająca z ww. rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. **wynosi 70.**

**Łączna ocena punktowa za 2016 rok** uzyskana przez SPS Szpital Zachodni im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim **wynosi 47.**

Z raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej ww. Szpitala Zachodniego wynika również, że wartość punktowa wskaźników ekonomiczno-finansowych w kolejnych latach 2017, 2018 i 2019 pozostanie na poziomie odpowiednio: 39, 44 i 46 punktów.

Szpital wykazuje zysk w roku sprawozdawczym 2016 i prognozuje zysk w latach kolejnych.

	2016 r.	2017 r.	2018 r.	2019 r.
<b>Wynik finansowy (w zł)</b>	+2 050 144	+3 575 041	+3 932 683	+2 798 633
<b>Trend:</b> rosnący / malejący / stały		rosnący	rosnący	malejący

Analiza wskaźników ekonomiczno-finansowych pozwala stwierdzić, że sytuację finansową Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim ocenia się **pozytywnie**. Prognoza na kolejne trzy lata jest również korzystna.

Uchwała Nr ...../...../2017  
**Rady Powiatu Grodziskiego**  
z dnia ..... 2017 r.

**w sprawie powołania komisji konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11.**

Na podstawie art. 49 ust. 1 pkt 1, ust. 2 i ust. 8 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (t. j.: Dz. U. z 2016 r., poz. 1638 ze zm.) oraz § 3 i § 10 pkt 1 rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 6 lutego 2012 r. w sprawie sposobu przeprowadzania konkursu na niektóre stanowiska kierownicze w podmiocie leczniczym niebędącym przedsiębiorcą (Dz. U. z 2012 r. poz. 182 ze zm.) Rada Powiatu Grodziskiego uchwala, co następuje:

Powołuje się komisję konkursową do przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11, w następującym składzie:

1. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego, przewodniczący komisji
2. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego, lekarz
3. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego,
4. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego,
5. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego,
6. ....- przedstawiciel Rady Powiatu Grodziskiego,
7. ....- przedstawiciel Rady Społecznej przy SPS Szpitalu Zachodnim im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim.

§ 2

Wykonanie uchwały powierza się Zarządowi Powiatu Grodziskiego.

§ 3

Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Sprawdzono pod względem<sup>1</sup>  
formalno-prawnym

13.08.2017.  
data  
RADA PRAWNY  
Katarzyna Kłodzowska

## UZASADNIENIE

do uchwała Nr ...../...../2017 Rady Powiatu Grodziskiego z dnia ..... 2017 r.

**w sprawie powołania komisji konkursowej do przeprowadzenia konkursu na stanowisko dyrektora Samodzielnego Publicznego Specjalistycznego Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim przy ul. Dalekiej 11.**

W związku z upływem z dniem 30 września 2017 r. kadencji Dyrektora SPS Szpitala Zachodniego im. św. Jana Pawła II w Grodzisku Mazowieckim, zgodnie z art.49 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. (t. j.: Dz.U. z 2016 r., poz. 1638 ze zm.) konkurs na stanowisko kierownika ogłasza podmiot tworzący.

W myśl § 3 rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 6 lutego 2012 r. w sprawie sposobu przeprowadzania konkursu na niektóre stanowiska kierownicze w podmiocie leczniczym niebędącym przedsiębiorcą (Dz. U. z 2012 r. poz. 182 ze zm.) konkurs, o którym mowa wyżej przeprowadza komisja konkursowa powołana przez właściwy podmiot. Komisję konkursową powołuje się w terminie 2 miesiące od dnia zwolnienia stanowiska objętego konkursem.

Powołanie komisji wszczyna postępowanie konkursowe.

W skład komisji konkursowej wchodzi:

- a) od trzech do sześciu przedstawicieli podmiotu tworzącego, posiadających wykształcenie wyższe, w tym przynajmniej jeden lekarz; podmiot tworzący wskazuje spośród przedstawicieli przewodniczącego komisji,
- b) przedstawiciel rady społecznej podmiotu leczniczego.

Wobec powyższego zasadnym jest podjęcie niniejszej uchwały.

**p.o. Naczelnika**  
Wydziału Oświaty, Kultury i Sportu  
  
mgr inż. Barbara Madzelań-Sadoś